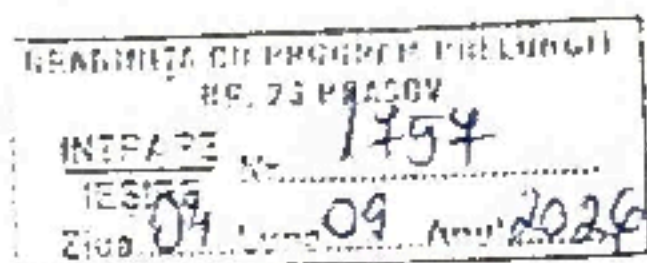




Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086



Dezbătut și avizat în Consiliul Profesoral din: 04.09.2026/ 28.09.2026

Aprobat în C.A. din data de: 28.09.2026 (CA Hot. nr. 3/ 28.09.2026)

**PLANUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
2026 – 2030**

DEVIZA: „Ne jucăm, învățăm, creștem împreună!”

Unitatea de învățământ: Grădinița cu Program Prelungit „Dințișori de lapte” Nr. 23 Brașov

Elaborat: Prof. Iesenciuc Simona (Director)

Echipa de consultare și elaborare PDI:

- prof. Moraru Magdolna – membru C.A.
- prof. Panait Ramona Maria – membru C.A.
- administrator patrimoniu: Săseanu Ioana
- administrator financiar: Cojan Oana Nicoleta
- reprezentant părinți: Olteanu Cristina
- Reprezentant Primăria Brașov – Abălașei Mirela
- Reprezentant Consiliul Local Brașov – Cojocaru Gheorghe
- Reprezentant FSLI – Sandu Elena

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoriidelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

CUPRINS

1. Cadrul legislativ și documente de referință
2. Capitolul 1. Prezentarea grădiniței
 - 1.1 Istoricul instituției și specificul educațional
 - 1.2 Prezentarea resurselor umane, materiale și financiare
 - 1.3 Relația cu comunitatea locală
 - 1.4 Organigrama unității
3. Capitolul 2. Analiza situației existente (Analiză Diagnostic)
 - 2.1 Analiza de nevoi și date de referință (Baseline)
 - 2.2 Analiza mediului intern (SWOT)
 - 2.3 Analiza mediului extern (PESTE)
 - 2.4 Probleme manageriale prioritare
4. Capitolul 3. Cadrul strategic (2026 – 2030)
 - 3.1 Viziunea instituției
 - 3.2 Misiunea instituției
 - 3.3 Obiective generale și strategice (Sincronizate cu Planul Managerial)
5. Capitolul 4. Planificarea și operaționalizarea strategiei
 - 4.1 Direcții de acțiune pe domenii funcționale
 - 4.2 Planificarea operațională și indicatorii cheie de performanță (KPI)
 - 4.3 Monitorizarea, evaluarea și măsuri de îmbunătățire

CADRUL LEGISLATIV ȘI DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

Elaborarea Planului de Dezvoltare Instituțională al Grădiniței cu P.P. „Dințișori de lapte” nr. 23 Brașov pentru perioada 2026–2030 (înregistrat sub nr. 1757/04.09.2026) este fundamentată pe următoarele acte normative și reglementări în vigoare:

- **Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023**, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordinul nr. 4694/2019** privind aprobarea Curriculumului pentru educație timpurie;
- **Ordinul nr. 5726/2024** privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP);
- **Ordinul nr. 600/2018** privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;

Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prolungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

- **Hotărârea nr. 1251/2005 și Hotărârea nr. 1217/2006** privind măsurile de sprijin pentru copiii cu CES și promovarea incluziunii sociale;
- **Ordinul nr. 2508/4493/2023** privind asistența medicală în unitățile de învățământ;
- **Reglementările și standardele ARACIP** privind evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar;
- **Regulamentul Intern** și documentele manageriale specifice ale Grădiniței cu P.P. „Dințișori de lapte” Nr. 23 Brașov.

CAPITOLUL 1. PREZENTAREA GRĂDINIȚEI

1.1 Istoricul grădiniței și specificul educațional

Grădinița cu Program Prolungit „Dințișori de lapte” nr. 23 Brașov este situată în cartierul Astra, pe strada Jupiter nr. 4. Clădirea a fost construită în perioada 1973–1974, funcționând neîntrerupt din anul 1975 ca instituție preșcolară de referință. Unitatea reprezintă o veritabilă „pepinieră de bune practici educaționale”, având un parteneriat de tradiție cu Universitatea „Transilvania” Brașov (Facultatea de Psihologie și Științele Educației) pentru derularea stagiilor de practică pedagogică.

Specificul educațional este axat pe dezvoltarea globală și armonioasă a preșcolarilor, predare diferențiată, servicii incluzive, activități outdoor și un parteneriat activ cu familia și comunitatea locală.

1.2 Prezentarea resurselor umane, materiale și financiare

A. Informații generale:

- **Titlatura oficială:** Grădinița cu Program Prolungit „Dințișori de lapte” nr. 23 Brașov
- **Adresă:** Str. Jupiter, nr. 4, Brașov, Jud. Brașov, Cod poștal 500360
- **Instituție de învățământ preuniversitar, nivel preșcolar cu personalitate juridică**
- **Contact:** Tel/Fax: 0268323360 / 0268323361 | Email: dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com
- **Website:** <https://gradinita23-brasov.ro/>
- **Limba de predare:** Română (12 grupe cu program prelungit)
- **Emblema/ semn distinctiv al grădiniței:**



Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

B. Personalul și formațiunile de studiu:

- **Personal de conducere:** Director – Prof. Lesenciuc Simona (Profesor educație timpurie, Grad didactic I, vechime peste 25 ani).
- **Personal didactic (24 posturi):** Colectiv stabil compus din 23 de cadre didactice titulare și 1 cadru suplینitor calificat. Structură pe grade: 13 cadre cu Gradul I, 4 cadre cu Gradul II, 7 cadre cu Definitivat (dintre care 1 suplینitor).
- **Personal didactic auxiliar și nedidactic:** 1 Administrator de patrimoniu, 0.5 Contabil, 3 Muncitori bucătărie, 8 Ȧngrijitoare (necesar normat: 12 Ȧngrijitoare), 1 Muncitor Ȧntreținere, 1 Lenjereasă-spălătoreasă.
- **Personal de specialitate arondat:** 1 Consilier școlar(CJRAE Brașov), 1 Logoped (CJRAE Brașov), 1 Asistent medical (DAS Brașov).
- **Populația preșcolară:** 257 de copii școlarizați Ȧn anul 2025–2026 (12 grupe); plan de școlarizare de 264 preșcolari pentru anul 2026–2027, cu o perspectivă de extindere până la o capacitate maximă de 280 copii Ȧn perioada 2026–2030. Numărul de preșcolari la grupă este de 22 de preșcolari, cu posibilitatea de a suplimenta până la 24 copii la grupele mari și mijlocii. La grupele mici numărul maxim este de 22 de copii la grupă.
- **Formațiunile de studiu:** grădinița organizează de regulă 4 grupe de preșcolari pe nivel de vȦrstă, respectiv 4 grupe mici, 4 grupe mijlocii și 4 grupe mari. Ȧn situația Ȧn care părinții preșcolarilor de la grupele mari solicită repetarea grupei mari Ȧntr-un număr mare, grădinița organizează cu prioritate grupe mari și mijlocii.

C. Baza materială și spațiile educaționale:

- 12 săli de grupă renovate și mobilate corespunzător, cu triplă funcționalitate (sală de activități, dormitor, sală de masă);
- Cabinet medical și izolator, spațiu amenajat pentru activități de consiliere și logopedie, cabinet metodic / cancelarie;
- Echipamente IT moderne obținute prin PNRR (table interactive, videoproiectoare, laptopuri, multifuncționale, sisteme audio Ȧn toate sălile de grupă);
- Bloc alimentar propriu cu anexe, 3 oficii de servire masă;
- Spălătorie-cȦlcătorie;
- Curte exterioară de 4.941 mp, amenajată cu spațiu verde, alei, bazine cu nisip, cȦsuțe și echipamente de joacȦ Ȧn aer liber.

C. Programul unității de Ȧnvățământ:

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

- Programul de funcționare zilnic este 6.00-18.00;
- Cadre didactice: 7.30-12.30/ 12.00-17.00/17.30 (10 ore zilnic, în două schimburi care alternează săptămânal)
- Îngrijitoare copii: 7.00-15.00/ 10.00-18.00 (în două schimburi care alternează săptămânal);
- Cabinet medical : 6.00-14.00;
- Bloc alimentar: 6.00-14.00;
- Spălătorie-călcătorie: 7.00-15.00;
- Muncitor întreținere: 6.00-14.00;
- Consilier școlar. Logoped: 8.00-12.00 (alternativ cu unitățile școlare arundate)

1.3 Relația cu comunitatea locală

Grădinița menține o colaborare strânsă cu Primăria Municipiului Brașov, Consiliul Local, Inspectoratul Școlar Județean Brașov, școlile gimnaziale din proximitate (Școala Nr. 1, Școala Nr. 2 „Diaconu Coresi”, Școala Nr. 3 „Gheorghe Lazăr”), Palatul Copiilor Brașov, Universitatea Transilvania din Brașov, Poliția, Direcția de Asistență Socială și partenerii din mediul economic local și ONG.

1.4 Organigrama unității

Organigrama stabilește structura ierarhică sub coordonarea Directorului și a Consiliului de Administrație, cuprinzând Compartimentul Instructiv-Educativ (Consiliul Profesoral, Comisia Curriculum, CEAC, Comisia de Securitate și Sănătate în Muncă), Compartimentul Financiar-Administrativ și Serviciile conexe de îngrijire și asistență medicală primară.

Personalul unității conform normativelor este de 43,5 norme de încadrare (25 cadre didactice, 1,5 didactic auxiliar și 17 nedidactic).

1.5 Conducerea unității

Consiliul de administrație format din 7 membri (director+2 profesori+2 părinți + 2 reprezentanți primărie)

Director – 1 normă cu degrevare normă la grupă (obligație de predare în specialitatea postului sau conform atribuțiilor deținute de ISJ Brașov)

CAPITOLUL 2. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE (ANALIZĂ DIAGNOSTIC)

Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

2.1 Date de referință și indicatori de bază (Baseline 2026)

Domeniu	Indicator de referință	Valoare Baseline (2026)
Populație preșcolară	Efectiv copii înmatriculați	257 copii (12 grupe program prelungit)
Prognostic capacitate	Țintă efectiv copii (2026–2030)	264 – 280 copii (12 grupe)
Resurse umane didactice	Grad de titularizare și calificare	23 titulari / 1 suplinitor calificat (100% calificați)
Pregătire didactică	Distribuție grade didactice	13 cu Gradul I, 4 cu Gradul II, 7 cu Definitivat
Personal nedidactic	Îngrijitoare în funcție	8 salariați (necesar conform normativelor 12)
Bază materială / IT	Săli de grupă dotate PNRR	12 săli echipate complet multimedia
Satisfacție beneficiari	Grad satisfacție părinți/copii	> 90% satisfacție
Frecvență	Țintă reducere absențe nejustificate	Reducere cu 2,5% pe an (10% total PDI)

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

2.2 Analiza mediului intern (SWOT)

Puncte Tari (Strengths)

- Colectiv didactic 100% calificat, stabil (23 titulari) și înalt performant (13 cadre cu Gradul I).
- Media de vârstă optimă a colectivului (~35 ani), deschidere la inovare și pedagogie digitală.
- Dotare completă PNRR cu echipamente IT interactive în toate cele 12 săli de grupă.
- Modernizarea spațiilor școlare și lucrări de reparații efectuate constant
- Spațiu exterior generos (4.941 mp) favorabil activităților educaționale outdoor.
- Parteneriat solid cu Asociația de Părinți și FPSE – Universitatea „Transilvania”.
- Derularea unor proiecte educaționale școlare și extrașcolare în comunitatea locală
- Derularea unor proiecte educaționale internaționale care au îmbunătățit practicile pedagogice curente

Puncte Slabe (Weaknesses)

- Deficit de personal nedidactic (8 îngrijitoare la 12 grupe cu program prelungit, cauzat de blocarea posturilor OUG nr. 156/2024).
- Cadre de sprijin și specialiști insuficienți pentru numărul în creștere de copii cu CES sau grupuri vulnerabile.
- Baza materială a blocului alimentar necesită achiziția de noi echipamente de tipul mașini de spălat vase profesionale și diverse utilaje/roboți/cuptor pentru o harană de calitate;
- Baza materială din curtea grădiniței necesită diversificare cu scopul de a desfășura activități outdoor;
- Finanțarea per elev nu este corelată în educația timpurie cu costurile reale ale școlarizării unui preșcolar (10 ore zilnic în grădiniță, educație+îngrijire+asistență medicală primară+servicii de consiliere/logopedie)

Oportunități (Opportunities)

- Interes constant al cadrelor didactice pentru dezvoltare profesională prin parcurgerea

Amenințări (Threats)

- Scăderea generală a natalității și dinamica demografică la nivelul cartierului Astra.

Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086



Puncte Tari (Strengths)

- gradelor didactice;
- Oportunități de finanțare nerambursabilă (PNRR, fonduri europene, buget local).
- Ofertă variată de cursuri de formare continuă (online/hibrid/CCD) pe AI, digitalizare și CES.
- Interes crescut al autorităților locale pentru dezvoltarea infrastructurii de educație timpurie în Brașov.

Puncte Slabe (Weaknesses)

- Creșterea costurilor pentru utilități, servicii de întreținere și bunuri de consum.
- Neîncadrarea în alocările bugetare pentru plata salariilor
- Număr în creștere de familii monoparentale sau cu dificultăți socio-economice/grupuri vulnerabile.
- Lipsa de atractivitate a meseriei de educator pentru tinerii care sunt foarte bine pregătiți, meseria fiind una de interes pentru cei cu o pregătire liceală medie;

2.3 Analiza mediului extern (PESTE)

- **Politic/Legislativ:** Cadrul normativ stabilit de Legea nr. 198/2023 și ROFUIP (Ordinul nr. 5726/2024) susține educația timpurie de calitate și incluziunea.
- **Economic:** Finanțarea pe baza costului standard impune eficientizarea cheltuielilor și atragerea de surse extrabugetare. Finanțarea de bază nu este calibrată corespunzător cu cheltuielile reale din învățământul preșcolar, copilul de vârstă mică având nevoie de mai mulți specialiști pentru educație și îngrijire.
- **Socio-Cultural:** Cerințe crescute ale părinților pentru servicii de îngrijire și educație extinsă; migrația familiilor tinere cu copii care au nevoie de suport real în gestionarea timpului prin frecventarea grădiniței într-un program extins.
- **Tehnologic:** Ritmul rapid al digitalizării impune utilizarea eficientă a dotărilor PNRR și formarea cadrelor în pedagogie digitală și AI.
- **Ecologic:** Implicarea în programe de educație ecologică, colectare selectivă (ECOBAT) și activități de educație ecologică gestionate la nivel local și central.

2.4 Probleme manageriale prioritare

1. Creșterea calității procesului educațional prin aplicarea unui curriculum centrat pe copil, diferențiat, incluziv și axat pe activități pe proiecte educaționale și activități

Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

outdoor.

2. Dezvoltarea profesională continuă a personalului (competențe digitale/AI, educație incluzivă, managementul grupei) și stimularea obținerii gradelor didactice.
3. Utilizarea eficientă, întreținerea și dezvoltarea bazei materiale și tehnologice (PNRR).
4. Reducerea absenteismului nejustificat la grupele mari și consolidarea măsurilor de sprijin pentru copiii cu CES și din medii vulnerabile.
5. Creșterea implicării părinților, eficientizarea comunicării și dezvoltarea parteneriatelor comunitare.

CAPITOLUL 3. CADRUL STRATEGIC (2026 – 2030)

3.1 Viziunea instituției

Grădinița „Dințișori de lapte” va fi recunoscută ca o instituție de învățământ preșcolar sigură, deschisă și performantă, în care experiențele învățării timpurii să influențeze pozitiv dezvoltarea și comportamentul viitorilor școlari, respectiv adulți.

3.2 Misiunea instituției

Misiunea Grădiniței cu Program Prelungit „Dințișori de lapte” este de a promova educația într-un climat socio-afectiv sigur, prin implementarea unor practici educaționale și de îngrijire care permit copiilor să-și atingă întregul potențial individual, pornind de la premisa că o educație timpurie de calitate și coerentă în toate mediile implicate (familie, grădiniță, comunitate) reprezintă contextul necesar unui echilibru între aspectele socio-emoționale, învățare și starea de bine a unui copil la vârsta preșcolarității.

3.3 Obiective generale și strategice (Identice cu cele din Planul Managerial)

Domeniu Strategic	Cod	Obiectiv General / Strategic
1. Domeniul Curricular	O1	Creșterea calității procesului educațional prin promovarea unei educații centrate pe copil, diferențiate și incluzive, susținute prin resurse moderne și activități de învățare prin metoda proiectelor școlare și extrașcolare.



INSPECTORATUL ȘCOLAR
AL JUDEȚULUI BRAȘOV



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘI CERCETĂRII ROMÂNIA



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

Domeniu Strategic	Cod	Obiectiv General / Strategic
2. Domeniul Resurselor Umane	O2	Dezvoltarea profesională continuă și valorificarea resursei umane pentru creșterea calității serviciilor de educație timpurie (mentorat didactic, obținere grade didactice, formare profesională continuă, inclusiv AI/digitală).
3. Domeniul Financiar-Administrativ	O3	Dezvoltarea și utilizarea eficientă a resurselor materiale, financiare și tehnologice pentru asigurarea unui mediu educațional modern, funcțional și sigur (proiecte PNRR, mentenanță, achiziții).
4. Management Educativ și Starea de Bine	O4	Creșterea participării la educație și asigurarea stării de bine prin prevenirea absenteismului (reducere cu min. 2,5%/an), sprijinirea copiilor în risc și dezvoltarea unui climat sigur.
5. Relația cu Familia și Comunitatea	O5	Consolidarea parteneriatului grădiniță-familie-comunitate și creșterea vizibilității instituționale prin comunicare transparentă, lectorate și proiecte comune.

Strada Jupiter 4 500360 Brașov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086



CAPITOLUL 4. PLANIFICAREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA STRATEGIEI

4.1 Direcții de acțiune pe domenii funcționale

- **Management Curricular (O1):** Monitorizarea proiectării și predării; evaluarea inițială, formativă și sumativă; abordare diferențiată și incluzivă; activități outdoor și utilizare mijloace PNRR.
- **Managementul Resurselor Umane (O2):** Identificarea nevoilor de formare; organizarea mentoratului intern; stimularea obținerii gradelor didactice; valorificarea bunei practici.
- **Management Financiar-Administrativ (O3):** Execuție bugetară transparentă; mentenanța spațiilor și echipamentelor IT; atragerea de resurse extrabugetare; gestionarea riscurilor conform Ordinului nr. 600/2018.
- **Management Educativ și Starea de Bine (O4):** Monitorizarea frecvenței lunare; intervenție timpurie în absenteism; activități de dezvoltare socio-emoțională; asigurarea siguranței fizice și psihice.
- **Relația cu Familia și Comunitatea (O5):** Lectorate cu părinții; implicare în deciziile unității; parteneriate cu școli, instituții culturale, poliție, ONG-uri; promovare pe canalele oficiale.

4.2 Matricea de operaționalizare și indicatorii cheie de performanță (KPI)

Obiectiv General / Strategic	Calendar & Responsabili	Indicatori Cheie de Performanță (KPI)	Mecanism de Monitorizare & Măsuri Corective
O1. Curriculum & Incluziune: Proiectare diferențiată, adaptare pentru copii cu CES, grupuri vulnerabile,	Septembrie – Iunie (anual) <i>Resp: Director,</i> <i>Resp. Comisie</i> <i>Curriculum,</i> <i>Educatoare</i>	• 100% copii evaluați și monitorizați. • 100% copii cu CES cu măsuri adaptate. • Min. 90%	Fișe de evaluare, portofolii, îndrumare și asistențe la grupă. <i>Măsură:</i> Adaptarea strategiilor didactice și intensificarea

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086



Obiectiv General / Strategie	Calendar & Responsabili	Indicatori Cheie de Performanță (KPI)	Mecanism de Monitorizare & Măsuri Corective
monitorizare progres individual, activități outdoor.		satisfacție părinți.	sprijinului individualizat.
O2. Resurse Umane & Formare: Formare în pedagogie digitală/AI, CES, mentorat didactic și susținere obținere grade didactice.	Anual (modulele 1– 5) <i>Resp: Director, Resp. Formare, Mentor didactic</i>	• Min. 80% cadre la formare/ciclu PDI. • 100% cadre cu nevoi sprijinite. • Min. 2 activități diseminare/an.	Portofolii profesionale conform legislației, adeverințe și certificate, fișe asistență. <i>Măsură:</i> Reorientarea ofertei de formare și organizarea de stagii interne de mentorat.
O3. Administrare & Patrimoniu: Mentenanță echipamente IT PNRR, reabilitare spații, achiziții bloc alimentar, gestiune riscuri.	Trimestrial / Anual <i>Resp: Director, Administrator Patrimoniu, Contabil</i>	• Min. 90% echipamente IT funcționale. • 100% patrimoniu inventariat. • Min. 2 proiecte resurse extrabugetare.	Execuție bugetară, rapoarte de mentenanță, registru de riscuri. <i>Măsură:</i> Reprioritizarea cheltuielilor și identificarea de parteneri.
O4. Educativ & Stare de Bine:	Lunar / Modulele 1– 5	• Reducere absențe nejustificate cu min.	Situații lunare de frecvență, fișe de

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

Obiectiv General / Strategie	Calendar & Responsabili	Indicatori Cheie de Performanță (KPI)	Mecanism de Monitorizare & Măsuri Corective
Monitorizare absenteism (reducere 2,5%/an), programe socio- emoționale, climat sigur.	<i>Resp: Director, Comisie Violență, Educatoare, Psiholog</i>	2,5%/an. • 100% cazuri de risc sprijinite. • Min. 90% activități educative realizate.	caz, chestionare de climat. <i>Măsură:</i> Consilierea familiei și sesizarea serviciilor de asistență socială.
O5. Parteneriat Comunitate: Parten eriat cu părinți, proiecte comunitare, promovare pe canale oficiale.	Permanent / Anual <i>Resp: Director, Resp. Parteneriate, Reprezentanți Părinți</i>	• Min. 80% participare medie părinți. • Min. 2 parteneriate noi/an. • Actualizare lunară site/Facebook./ rețele sociale/media locală	Procese-verbale, acorduri de parteneriat, analiză trafic web. <i>Măsură:</i> Diversificarea orarului întâlnirilor și utilizarea comunicării digitale.

4.3 Monitorizarea, evaluarea și măsuri de îmbunătățire

Monitorizarea PDI 2026–2030 se realizează continuu de către Director, Consiliul de Administrație și Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC). Anula se pot redimensiona obiectivele în funcție de realitățile concrete din unitatea de învățământ.

Evaluările intermediare au loc la finalul fiecărui modul de învățare, iar evaluarea anuală se concretizează în Raportul Anual privind Starea și Calitatea Educației (RAEI).

Strada Jupiter 4 500360 Brasov

Tel. 0268323360

Email dintisoridelapte_grad23bv@yahoo.com

Site <https://gradinita23-brasov.ro/>



Grădinița cu Program Prelungit Dințișori de lapte nr. 23 Brașov/ CIF 29379086

În situația în care se constată abateri de la indicatorii asumați, conducerea unității aplică măsuri corective prompte: redistribuirea resurselor, ajustarea planurilor operaționale, intensificarea consilierii și revizuirea procedurilor interne de lucru.

Anul școlar 2026-2027, primul an de implementare: nr. 1757/04.09.2026

Anul școlar 2026-2027, primul an de implementare: nr. _____

Anul școlar 2026-2027, primul an de implementare: nr. _____

Anul școlar 2026-2027, primul an de implementare: nr. _____

Elaborat: Prof. Lesenciuc Simona – Director



Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de: 28.09.2026, Hot. CA nr. 3